

Beko & C2FO: Tedarikçi Finansmanında Yenilikçi Yaklaşım ve Global Bir Başarı Hikayesi

Eylül 2024

Dünyanın en büyük beyaz eşya üreticilerinden Beko, C2FO teknolojisini ve global hizmet ağını kullanarak tedarikçilerin finansal ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik yenilikçi çözümler sunuyor.



Dünyanın en büyük beyaz eşya üreticilerinden Beko, C2FO teknolojisini ve global hizmet ağını kullanarak, tedarikçilerinin finansal ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik yenilikçi çözümler sunuyor.

Beko, 55,000 çalışanı, 22 markası ve 58 ülkeye yayılan operasyonlarıyla, beyaz eşya alanında Avrupa'nın en büyüğü, dünyanın ikinci en büyük üreticisi konumunda bulunuyor. Türk sanayisinin amiral gemisi, beyaz eşya üretiminde en yeni teknolojilerin geliştirilmesine ve sürdürülebilirlik alanında en ileri uygulamaların benimsenmesine küresel ölçekte liderlik ediyor.

Küresel bir değer zinciri yönetmenin sorumluluğunu taşıyan ve kurulduğu günden bu yana tedarikçileriyle birlikte büyüme yaklaşımını benimseyen Beko, pandeminin tedarik zinciri üzerindeki etkilerinin sürdüğü, tedarikçilerin enflasyonist baskılardan ve jeopolitik risklerden etkilenmeye başladığı 2021 yılında bir karar aldı. Tüm dünyada ve her ölçekte tedarikçinin rahatlıkla kullanabileceği, tamamen dijital ve çeşitli finansal kaynaklarla beslenebilen bir tedarikçi finansmanı altyapısı kurmaya yöneldi. Dünyanın önde gelen işletme sermayesi ve tedarikçi finansmanı çözümlerinden olan C2FO'nun sunduğu yenilikçi, kapsayıcı ve kişiselleştirilebilen çözümlerin Beko'nun ihtiyaçlarına son derece uygun olduğu görülerek, teknoloji ve hizmet sağlayıcısı olarak C2FO'nun seçilmesine karar verildi.

"C2FO'nun güçlü teknolojisi ve global hizmet altyapısı, tedarikçi finansmanı alanındaki en ileri uygulamaları Türkiye'deki ve dünyanın farklı coğrafyalarındaki tedarikçilerimize ulaştırma imkânı sağlıyor. C2FO programı tedarikçilerimizin nakit akışlarını optimize etmelerini kolaylaştırırken, sürdürülebilirlik programımızla entegre bir şekilde yeşil dönüşüm hedeflerimize ulaşmamıza yardımcı oluyor."

Beko Hazine ve Nakit Yönetimi



Dijital Platform Kurulumu ve Kişiselleştirmeler

C2FO, kurulduğu 2008 yılından bu yana, pek çoğu Fortune Global 500'de yer alan yüzlerce şirketin erken ödeme ve tedarikçi finansmanı programlarını yürütüyordu. Yılda 3 trilyon doların üzerinde faturanın yüklendiği ve her hafta 2 milyar doları bulan işletme sermayesi finansmanının sağlandığı C2FO, ilk olarak, Beko ERP sistemi ile entegre bir şekilde çalışan ve en üst düzeyde veri güvenliği standartlarını karşılayan bir fatura portalı hazırladı.

Böylece Türkiye'de ya da dünyanın herhangi bir yerindeki Beko tedarikçisi, internet üzerinden birkaç dakika içinde tamamlayacağı kayıt işleminin ardından, Beko fatura portalına giriş yapma, ödeme vadesini bekleyen faturaları ile ilgili tüm detayları görüntüleme ve seçtiği faturalar için dilediği zaman erken ödeme talep etme imkânına sahip oldu.

C2FO, Mart 2022'deki lansman öncesinde Beko'nun ihtiyaçlarına özel çözümler hazırlayarak, programı geliştirdi. Beko'nun kendi kaynaklarıyla karşılayacağı talepler için iskonto faturası üretilmesi, bankalara yönlendirilecek tedarikçi finansmanı işlemleri için bankaların ihtiyaç duyduğu dosya altyapısı C2FO tarafından kodlandı. C2FO'nun geniş uygulama seçeneklerinin yanı sıra Beko'ya özel geliştirilen yeni kural setleriyle, tamamen Beko'nun kontrolünde, likiditenin en verimli şekilde yönetilerek geniş tedarikçi ağına ulaştırılmasını sağlayan bir altyapı hazırlandı.

Erken Ödeme Programı ile Nakit Akışı Desteği

Beko'nun sunduğu ilk çözüm, tedarikçilerin nakit ihtiyaçlarını hızlı, kolay ve dijital bir şekilde karşılamalarını sağlayan Erken Ödeme Programı oldu. Bu program sayesinde tedarikçiler, Beko ile doğrudan iş birliği yaparak Beko'nun finansal kaynaklarına ulaştılar ve nakit akışlarını güçlendirebildiler.

C2FO'nun patentli "piyasa-tabanlı dinamik iskonto" (market-based dynamic discounting) yazılımı ile desteklenen Erken Ödeme Programı sayesinde, tedarikçiler istedikleri kadar faturayı seçerek, kendi teklif ettikleri iskontonun anında platformda değerlendirilmesi sonucunda, alacaklarını derhal tahsil etme imkânına sahip oldular.



"Dünyanın en büyük tedarikçi finansmanı platformlarından olmamıza rağmen, eğer Türkiye'deki dinamikleri anlamasaydık, Beko yöneticileri ve tedarikçileriyle mükemmel bir iletişim ve amaç birliği içinde olmasaydık, böyle bir etki yaratmamız mümkün olmazdı. Teknoloji işimizi kolaylaştırıyor fakat sonuç almamızı sağlayan her zaman insan faktörü ve takım çalışması."

Serden Keçeciöğlü, C2FO, Türkiye Ülke Direktörü

"C2FO, her tedarikçinin kendi başına rahatlıkla kullanabileceği şekilde dizayn edilmiş olsa da başarımızın anahtar unsurlarından biri, 140'tan fazla ülkede işlem yapan tedarikçilere bir telefon ya da e-mail mesafedeki, 16 dilde hizmet verebilen tedarikçi ilişkileri yönetimi bölümümüz."

Tülin Akkuş, C2FO, EMEA Bölgesi Operasyon Yöneticisi

Banka kredisi ya da faktoring işlemlerinde karşılaşılan; teminat, yüksek faiz, komisyon, alacak devri, sözleşme gibi unsurlardan uzak ve tamamen dijital bu program sayesinde, yüksek maliyetli kredisini kapatmak, peşin iskontolu stok almak ya da işletme sermayesini ve bilançosunu güçlendirmek isteyen tedarikçiler, yepyeni bir finansal alternatif ile tanışmış oldu. Beko ise, elinde tuttuğu nakdini değerlendirerek, kendi ticari ekosistemindeki nakit akışını desteklemeye yönelik aktif bir rol üstlendi.



Tedarikçi Finansmanı Programı ile İşletme Sermayesi Optimizasyonu

Beko'nun devreye aldığı ikinci çözüm, tedarikçilerin faturalı alacaklarını bankalara devrettiği geleneksel tedarikçi finansmanı (TFS) işlemlerini C2FO platformu ile tek bir yönetim paneli altında konsolide etmek oldu.

Beko ile çalışmak isteyen her bankanın rahatlıkla katılabildiği C2FO Tedarikçi Finansmanı Programı, bankaların Beko için belirlediği avantajlı TFS oranı ile işlem yapılan, tedarikçilere ve bankalara platform kullanmaktan kaynaklı hiçbir ek maliyet getirmeyen yapısı sayesinde, Türkiye'nin en düşük maliyetli, çok bankalı tedarikçi finansmanı programı niteliğini kazandı.

"Sağlıklı bir işletme sermayesi yönetimi için ödeme vadelerimizi global standartlarda optimize ediyoruz. Öte yandan C2FO programı, nakit gücümüz ve kredi limitlerimizle, işletme sermayesine ihtiyaç duyan iş ortaklarımızın yanında olmamızı kolaylaştırıyor."

Mine Şule Yazgan, Beko, Finansman ve Kurumsal Risk Kıdemli Direktörü

"Tedarikçiler C2FO'nun bir kredi ya da faktoring işlemi olmadığını, büyük ölçekli kurumsal müşterileri tarafından kendilerine sunulan, kullanımı tamamen ücretsiz, dijital ve dilediklerinde kullanabildikleri bir işletme sermayesi aracı olduğunu öğrendiklerinde, programı beğeniyle kullanmaya başlıyorlar. Nakdin ne kadar kıymetli olduğunu bilen her iş insanı için C2FO çok değerli bir alternatif sunuyor."

Ozan Çevik, C2FO, Tedarikçi İlişkileri Yöneticisi

"C2FO platformu, tedarikçilerimizin finansmana erişim koşullarındaki değişimi yakından izlememizi sağlıyor. Bu sayede, tedarik zincirimizde işletme sermayesi kaynaklı riskleri erken aşamada tespit edebiliyoruz."

Erhan Ökmen, Beko, Hazine ve Nakit Yönetimi Direktörü

Beko'ya işletme sermayesi avantajı, tedarikçilere likidite sağlamayı hedefleyen programda, Beko hangi bankalardan ne kadar işlem geçeceği konusunda tam bir kontrole sahip olurken, tedarikçiler de bankaların Beko için belirlediği uygun oranlardan ve limitlerden yararlanıyor. Program, "alıcı garantili" ve "satıcı garantili" işlemlere elverişli yapıyla, alıcı ile satıcı arasındaki ticari ilişkiye uyum sağlayan esnek çözümler sunuyor.



Sürdürülebilirlik Odaklı Tedarikçi Finansmanı ile Tedarik Zincirinde Yeşil Dönüşüm

Beko ile C2FO iş birliğinin üçüncü aşaması, şirketin Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) standartlarını tedarik zincirine yansıtmak üzere tasarlanan Tedarikçi ÇSY Programının C2FO ile entegre edilmesi oldu.

C2FO'nun her bir tedarikçi seviyesine kadar inebilen segmentasyon ve raporlama kapasitesinden yararlanan Beko, 10 farklı kriter dikkate alınarak oluşturulan ve tedarikçilerin ÇSY hedefleri belirlemesi ve bu hedeflere doğru ilerlemesini değerlendiren Tedarikçi Sürdürülebilirlik Endeksi puanlamasını, finansal avantajlarla eşleştirdi.

Haziran 2024'te 5 farklı ülkeden tedarikçi gruplarıyla lansmanı yapılan C2FO Sürdürülebilirlik Programı'na katılma kriterlerini sağlayan ve elde ettikleri puan sayesinde, Standart+, Green, ya da Green+ seviyelerine ulaşan tedarikçilerin, C2FO Erken Ödeme Programı'ndan ekstra indirimli iskonto oranlarıyla yararlanmaları sağlandı ve yeşil finansman sağlamak isteyen bankaların finanse edeceği Sürdürülebilir Tedarikçi Finansmanı Programı'na katılımlarının önü açıldı.

"C2FO programı sayesinde, tedarikçilerimizden gelen talepleri toplama, değerlendirme, bankalara yönlendirme gibi tüm süreçleri dijitalleştirdik, hata riskini ortadan kaldırdık. C2FO, tedarikçi finansmanını sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu hale getirmede ve daha fazla tedarikçiye ulaşmada kritik bir katkı sağlıyor."

Utku Varol, Beko, Program Yöneticisi

"Tedarikçi Finansmanını Programımız, Türkiye'de Alıcıların, Bankaların ve Tedarikçilerin faydasını maksimize ederken, kurumsal bankacılığın ilişki yönetimi boyutuna saygılı bir yaklaşımı temsil ediyor. Beko, bankalarla hacim ilişkisinde kontrolü elden bırakmıyor. Bankalar, sadece fiyat rekabeti yapan pasif araçlara dönüşmek yerine tedarikçilerle ilişki bankacılığını güçlendiriyor. Tedarikçiler ise hiçbir ek maliyete katlanmadan, direkt Beko risk fiyatlaması üzerinden işlem yapma imkânına kavuşuyorlar."

Serden Keçecioğlu, C2FO, Türkiye Ülke Direktörü

Uluslararası Başarılar, İş Birlikleri ve Gelişim Potansiyeli

Beko C2FO Programı, ilk sonuçların alınmasının hemen ardından, işletme sermayesi yönetimi alanında gelişmeleri izleyen uluslararası kamuoyunun da ilgisini çekmeye başladı. 2022 yılında SCF Community tarafından, "Supplier Finance Program in Manufacturing" kategorisinde dünya birinciliği ödülüne layık görülen program, The Working Capital Forum tarafından ise, EMEA çapında "Best Use of Payable Finance" başta olmak üzere 4 ayrı kategoride ödül kazandı.

Kurulum aşamasında, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) tarafından da desteklenen Program, sadece güçlü tedarikçi finansmanı altyapısı özelliği ile değil, özellikle KOBİ tedarikçilerin zahmetsizce ve tamamen dijital bir platform üzerinden düşük maliyetle işletme sermayesine erişimi misyonu ile örnek oluşturdu. 2023 yılında Hindistan'da gerçekleşen G20/B20 zirvesinde B20, OECD ve IOE tarafından yayınlanan ortak tebliğde, Beko'nun yaptığı erken ödemelerin global değer zinciri üzerinde çarpan etkisi yarattığı vurgulanırken, EBRD desteği ile C2FO tarafından KOBİ tedarikçilere sunulan işletme sermayesi yönetimi programının, Uluslararası Kalkınma Bankaları tarafından yaratılabilecek etkiye bir örnek teşkil ettiği belirtildi.

İki yıla sığdırılan bu başarıların ötesinde, Beko C2FO programının önünde önemli gelişim alanları bulunuyor. Türkiye dışındaki satın alma merkezlerinin programa dahil edilmesi, yeni yerel ve global bankaların katılımı ile likidite kanallarının genişletilmesi, sürdürülebilirlik programının yeşil fonlarla finanse edilmesi gibi aşamaların da tamamlanmasıyla Beko, dünyada tedarik zinciri finansmanı alanında yeni standartların belirlenmesine liderlik eden küresel şirketler arasında yerini alacak.

"C2FO Tedarikçi Finansmanı Programı, Türkiye'deki şirketlere, tek bir platform üzerinden, sadece Türkiye'de değil, dünyanın her yerindeki tedarikçileriyle işlem yapma ya da farklı ülkelerdeki iştiraklerinde aynı çözümü uygulama imkânı sağlıyor. Bu sayede şirketler, hammadde ithalatlarını C2FO'nun global fonlama partnerleri üzerinden finanse ederek, ticari borç ödeme sürelerini uzatabiliyorlar."

**Eric Striegler, C2FO, Global
Fonlama Kanalları Direktörü**

"Tedarikçilerimizin Beko'nun Global Sorumlu Satın Alma Politikası ile uyumunu gözeterek Tedarikçi ÇSY programımızı C2FO ile entegre ettik. Böylelikle, sürdürülebilirlik yolculuğumuzda bize eşlik eden tedarikçilerimize biz de finansal gücümüzle eşlik etmeye başladık."

**Özlem Ünlüer, Beko,
Sürdürülebilirlik Direktörü**





Global Winner of the 2022 SCF Manufacturing Awards



Winner: Best Use of Payables Finance

Highly Commended: Best Integrated Working Capital Project

Highly Commended: Best Use of Technology for a Working Capital Project

Highly Commended: Best Working Capital Funding Solution

5.3 Milyar \$

Platforma Yüklenen
Fatura Toplamı

(Mart 2022 - Temmuz 2024)

367 Milyon \$

Tedarikçilere Yapılan
Erken Ödeme Tutarı

(Mart 2022 - Temmuz 2024)

68.7 gün

Ortalama Erken
Ödenen Gün Sayısı

₺ \$ €

İşlem Yapılan
Para Birimleri

495

Program Kapsamındaki
Tedarikçi Sayısı

(Temmuz 2024)

34

Tedarikçilerin Yerleşik
Olduğu Ülke Sayısı

"C2FO programlarının dünyanın her yerinde tedarikçiler için en kolay, en hızlı ve en düşük maliyetli işletme sermayesi alternatifi olması için çalışıyoruz. Sunduğumuz avantajlarla bir kez tanışan tedarikçiler C2FO'yu iş modellerinin bir parçası haline getiriyorlar. Bunun bir yansıması, rekor seviyedeki (75) net tavsiye skorumuzda (NPS) gözlemliyoruz."

**Ayşe Gürdal, C2FO EMEA Bölgesi
Tedarikçi Pazarlama Kıdemli
Direktörü**

"Beko tedarik zincirindeki KOBİ'lerin C2FO Programına gösterdikleri ilgi ve onlar için C2FO ile birlikte hazırladığımız İşletme Sermayesi Yönetimi Danışmanlık Programının başarısı, programın kuruluşunda sağladığımız katkının ne kadar isabetli olduğunu bizlere gösterdi. C2FO, EBRD'nin KOBİ tedarikçiler üzerinde etki yaratmayı amaçlayan çalışmalarında yeni bir kanal tanımlamış oldu."

**Mehmet Erdem Yaşar, EBRD, Deputy
Head of Türkiye for the Corporate
Sector**



C2FO Hakkında

C2FO, tüm dünyada büyük ölçekli kurumsal şirketlere mal ve hizmet sağlayan iki milyondan fazla tedarikçi işletmenin, ihtiyaç duydukları anda hızlı, esnek ve uygun maliyetle nakde erişmelerine imkân sağlayan bir işletme sermayesi platformudur. Büyüme isteyen her şirketin, ihtiyaç duyduğu sermayeye ulaşabilmesini hedefleyen C2FO, kurulduğu 2008 yılından bu yana, platformu kullanan tedarikçilere 368 Milyar USD kaynak aktarılmasına aracılık etmiştir. ABD merkezli finansal teknoloji şirketi, 2024 yılı itibarıyla, her hafta ortalama 2 Milyar USD işletme sermayesi aktarımıyla, daha iyi ve kapsayıcı bir finansal sistem inşasına çalışmaktadır.